

TESIINA

Administración por Objetivos

Universidad del Salvador
Facultad de Ciencias Económicas

AUTOR: Martinez Ariet, Ezequiel

TUTOR: Belozercovsky, Miguel

Nota:



VII. Índice

TESIS

Administración por objetivos

I. Definiciones

II. Introducción

III. Conceptos básicos

A. Definición de la APO

B. Orientación a resultados en base al modelo de sistemas

C. Decantamiento de la estrategia a través de la estructura organizativa -

Definición de objetivos en cada puesto

D. Estilo de liderazgo: participación y delegación

E. La APO como factor de motivación y liderazgo

F. Rol de la APO en la planificación y el control de gestión

G. La APO y la administración de los recursos humanos

IV. Desarrollos ulteriores

A. Equilibrio en la orientación a los resultados

B. Orientación a los resultados y a las personas

C. Liderazgo situacional

D. Team building

E. Cambio en las condiciones del sistema

F. Atención al cliente

G. Enfoque horizontal de la organización

H. Reingeniería de los procesos

I. Control de actividades

J. Benchmarking

K. Valores u objetivos intangibles

L. Enfoque estratégico a todo nivel

V. Conclusion

VI. Bibliografía

VII Indice



TESIS

Administración por Objetivos

Objetivo:

El objetivo principal de este trabajo es analizar y examinar la aplicación de la Administración por Objetivos como mecanismo de dirección en una compañía de gran dimensión, enfatizando las ventajas que nos proporciona su implementación en cuanto a logros de objetivos tanto en forma individual de cada línea jerárquica como en forma general tomando a la compañía como un todo.

También me interesa en esta tesis llegar a elaborar un trabajo en donde se muestre que es A.P.O., como se maneja y que ajustes se le deberán implementar al modelo esencial para lograr una mejor implementación. Para ello este trabajo constara de 3 partes, la primera parte es en donde nos introduciremos en los conceptos básicos de la A.P.O. En la segunda parte de esta tesis trataremos los ajustes que merece este sistema en su planteo original de modo de lograr que su mejor implementación y en la ultima haremos una conclusión sobre los pro y las contra de implementar este sistema.

UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR



I. DEFINICIONES

Para empezar debemos tener en cuenta el significado de administración y el significado de objetivo o dirección que en este caso son sinónimos. Para ello recurrí al diccionario de y obtuve las siguientes definiciones:

objetivo, va

1. adj. Relativo al objeto en sí, independientemente de juicios personales: un dato objetivo.
2. Se dice de quienes no se dejan influir por consideraciones personales en sus juicios o en su comportamiento.
3. FILOS. Lo que existe realmente, fuera del sujeto que lo conoce: una verdad objetiva.
4. m. Finalidad de una acción; su objetivo es dominar la junta.
5. ÓPT. Lente o conjunto de lentes a través del cual llega la luz a un aparato óptico: el objetivo de una cámara fotográfica.
6. MIL. Blanco hacia el que se dirige un arma de fuego.

Administración



1. f. Ordenación, organización, en especial de la hacienda o de bienes: administración empresarial.
2. Dosificación de algo: administración del dinero.
3. Aplicación de un medicamento: administración de antibióticos.
4. Suministro o distribución de algo: administración de fondos.
5. Acción y resultado de conferir o dar un sacramento: administración de la eucaristía.
6. Oficina donde se administra un negocio o un organismo: pásate por la ventanilla de la administración.
7. Gobierno de un territorio y su comunidad: la Administración del Estado.
8. **administración central** Conjunto de órganos superiores o de competencia general dentro de la Administración pública.
9. **administración de correos** Lugar donde se ejecutan las operaciones necesarias para el envío y recepción del correo.
10. **administración de justicia** Aplicación de las normas legales y ejecución



de lo establecido por ellas.

11. **administración de loterías** Lugar donde se vende y compra lotería y donde se cobran los premios.
12. **administración local** Sector de la Administración pública que comprende las provincias, municipios y entidades locales menores.
13. **administración pública** Conjunto de órganos del Estado que ejecutan y aseguran el cumplimiento de las leyes y la conservación y fomento de los intereses públicos.



USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

Dirección

1. f. Rumbo que un cuerpo sigue en su movimiento: el meteorito llevaba dirección sudoeste.
2. Destino: el autobús iba en dirección a Barcelona.
3. Consejos, enseñanzas o normas que se dan para encaminar una actividad: la dirección de su tesis estuvo a cargo de dos profesores.



4. Persona o conjunto de personas encargadas de dirigir una empresa, establecimiento o sociedad: la dirección se reúne esta tarde.
5. Cargo de director.
6. Oficina o despacho del director: la secretaria subió a dirección.
7. Domicilio de una persona o una institución: dame la dirección de esa empresa.
8. Técnica para la realización de una película, obra de teatro o programa de televisión: la dirección de la película obtuvo muy buenas críticas.
9. Señas escritas en una carta, paquete postal o cualquier otro envío para indicar el destinatario: solo falta escribir la dirección y echarla al buzón.
10. Mecanismo que sirve para guiar los vehículos automóviles: el accidente se debió a un fallo de la dirección.
11. **dirección asistida** Mecanismo que facilita el movimiento del volante en un vehículo.

Ahora que ya sabemos las definiciones aremos una breve introducción a este tema.